

Как управление финансами помогает вам в фандрайзинге и в программной деятельности



Давайте знакомиться: Анна Морозова



- февраль 2024 - победитель конкурса «Технологии добра»
- март 2022 - официальный релиз "LemonPie"
- апрель 2022 - придумала "LemonPie"
- 2022 - эксперт-хаб "Без сахара"
- 2020 - фонд развития Политехнического музея
- 2014 - фонд "Нужна помощь"
- 2012 - фонд "Дети наши"
- 2005 - "Отказники", БФ "Волонтеры в помощь детям-сиротам"
- 2004 - Центр "стАРТ" МО, Дмитровский район

Давайте знакомиться:

* Ваша должность в организации

☐ Руководитель / Директор

☐ Фандрайзер

☐ Финансист / Бухгалтер

☐ Менеджер

* Как вы ведете управленческий учет?

☐ Финансами занимается только бухгалтер. Руководитель только подписывает документы

☐ Финансами занимается бухгалтер. У руководителя есть доступ

☐ Бухгалтер делает свое. А руководитель ведет свои таблички

☐ У нас есть общая система, в которой мы все работаем

Давайте знакомиться:

* Как часто вы ведете управленческий учет?

☐ По мере необходимости

☐ 1 раз в квартал

☐ 1 раз в месяц

☐ 1 раз в неделю

☐ Чаше 1 раза в неделю

* Сколько времени у вас занимает работа с финансами

☐ Больше двух часов в день

☐ От часа до двух часов в день

☐ От часа до двух часов в неделю

☐ От часа до двух часов в месяц

☐ Меньше часа в месяц

Что вас не устраивает в текущей системе учета?

Тайминг нашей встречи

- Работаем до 11:30
- Вопросы задаем в чат
- Что такое управленческий учет и чем он отличается от бухгалтерского
- Кому он нужен и кто его делает
- Какие вопросы решаем с помощью учета
- Основные элементы учета
- Вопросы и кейсы голосом

Итоги знакомства...

Что такое управленческий учет?

- бухгалтерский учёт работает с прошлым
- для проверяющих органов
- для инвесторов, совета
- чтобы не нарушали закон и верно платили налоги
- строго регламентирован

Что такое управленческий учет?

- бухгалтерский учёт работает с прошлым
- для проверяющих органов
- для инвесторов, совета
- чтобы не нарушали закон и верно платили налоги
- строго регламентирован

- управленческий учёт работает с будущим
- чтобы получалось лучше
- для управленцев внутри организации
- никаких жестких требований

Управленческий учёт отвечает на вопросы руководителя

Хватит ли мне денег на выплату очередной зп?

Могу ли я повысить зп сотрудникам – одному или всем?

Могу ли я нанять нового сотрудника?

А отправить на обучение?

Имеет ли смысл подаваться на этот грант?

Могу ли я начать новый проект?

Сколько «стоит» наш проект?

Подходит ли нам этот подрядчик?

Жизнеспособна ли моя организация?

Какая связь с программной деятельностью?

Как мы измеряем эффективность?

Компетенции специалистов

Лучшие методики

Сколько стоит программа?

Эффективность процессов

Масштабировать деятельность

Снижать стоимость, не теряя в качестве

Открывать новые направления, чтобы оказывать более комплексную помощь

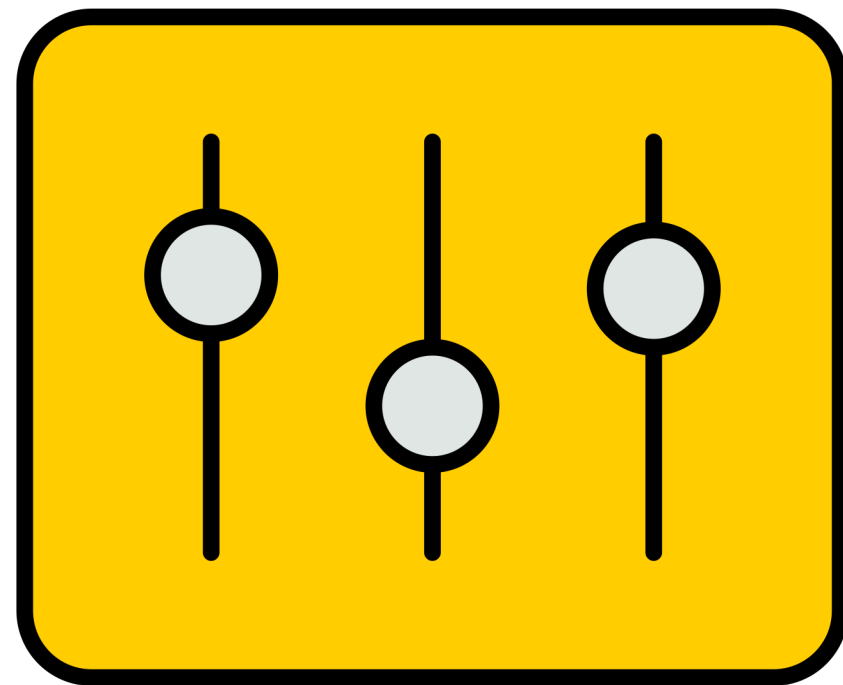
Выходить на более высокий уровень экспертности

Прежде чем настраивать фандрайзинг, надо настроить управленческий учёт

Нам не хватает средств!

А вы эффективно тратите?

А новые сможете потратить правильно?



Как?



Какую информацию я не могу получить сейчас?

Что в финансах меня волнует больше всего?

Где взять денег?

Какие деньги есть сейчас и почему их не хватает?

01.

Какие деньги к нам приходят и можно ли больше?

02.

Как мы деньги тратим и можно ли меньше?

Как?

Составляем сетку аналитик

01.

Какие деньги к нам приходят и можно ли больше?

Виды и типы
источников финансирования

Статьи
поступлений

Типы (способы)
привлечения средств

02.

Как мы деньги тратим и можно ли меньше?

Проекты и программы

Статьи расходования

Анализ прошедшего периода

Показательный прошедший период

Распределить по аналитика

Собрать стандартный отчет

Анализ фактических доходов и расходов

Все счета. Все проекты. Год: 2022. Все категории.

СТАТЬЯ	ЯНВАРЬ	ФЕВРАЛЬ	МАРТ	АПРЕЛЬ	МАЙ	ИЮНЬ	ИЮЛЬ	АВГУСТ	СЕНТЯБРЬ	ОКТАБРЬ	НОЯБРЬ	ДЕКАБРЬ	ИТОГ
Доход				1 301 882.87 ₽	38 809.59 ₽	107 113.53 ₽	150 993.05 ₽	802 977.11 ₽	93 093.40 ₽	988 448.33 ₽	120 793.74 ₽	293 566.11 ₽	3 897 677.73 ₽
Возврат								28 900.00 ₽					28 900.00 ₽
Возврат от исполнителя								28 900.00 ₽					28 900.00 ₽
Доход от коммерческой деятельности					35 000.00 ₽	75 000.00 ₽	100 000.00 ₽	3 717.90 ₽	92 360.70 ₽	154 966.50 ₽	120 626.30 ₽	293 558.65 ₽	875 230.05 ₽
Продажи								3 717.90 ₽	12 360.70 ₽	16 966.50 ₽	20 626.30 ₽	26 078.00 ₽	79 749.40 ₽

Вспомнить все вопросы

Аналитика отвечает на них?

Немного теории

Расходы

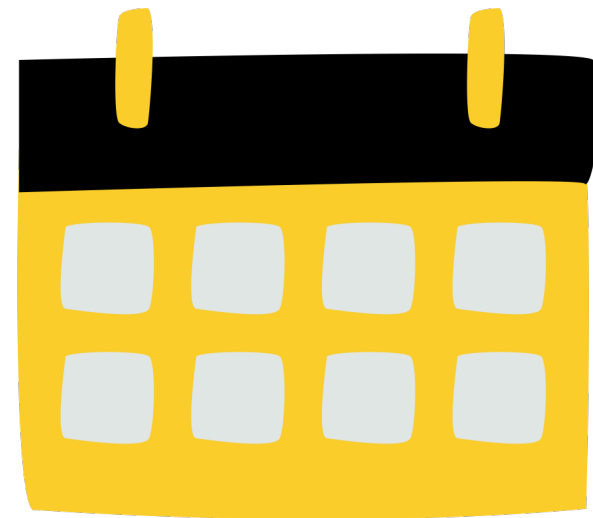
- Программные и административные
- Прямые и косвенные
- Постоянные и переменные



Планирование

Зачем, если всё равно потом получается не так?

Нельзя начинать планирование из денег



- Ставим цели. Оцифровываем их.
- Обсчитываем что нам это будет стоить по прямым расходам.
- Считаем сколько будет стоить суппорт (поддержка).
- Итого: сколько нам нужно привлечь денег, чтобы это всё осуществить.
- Считаем сколько нам нужно вложить, чтобы привлечь эту сумму.
- Добавляем в расходную часть.
- Еще раз считаем ИТОГО.

Насколько детально и как часто пересматривать?

Ежегодно

Примерными укрупненными статьями

Ежеквартально

Достаточно подробно

Что обязательно: 1 раз в год.

+ внутренние процедуры, связанные с Советом и/или ревизором.

Зафиксированный процент увеличения/уменьшения бюджета.

Прогнозирование

Уже решено, но еще не случилось

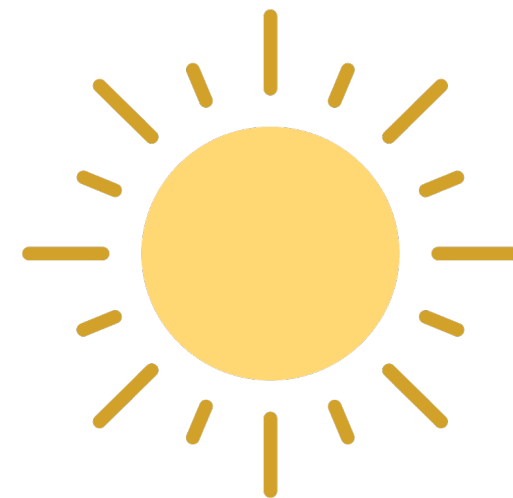
Квартал – план, а в рамках квартала – на месяц или чуть больше: прогноз

Заявка на оплату

Обещанное поступление

На конкретную дату вы знаете:

- Прогнозируемый остаток средств на начало дня
- Прогнозируемые поступления
- Прогнозируемые расходы
- Прогнозируемый остаток на конец дня



Кто все это делает?

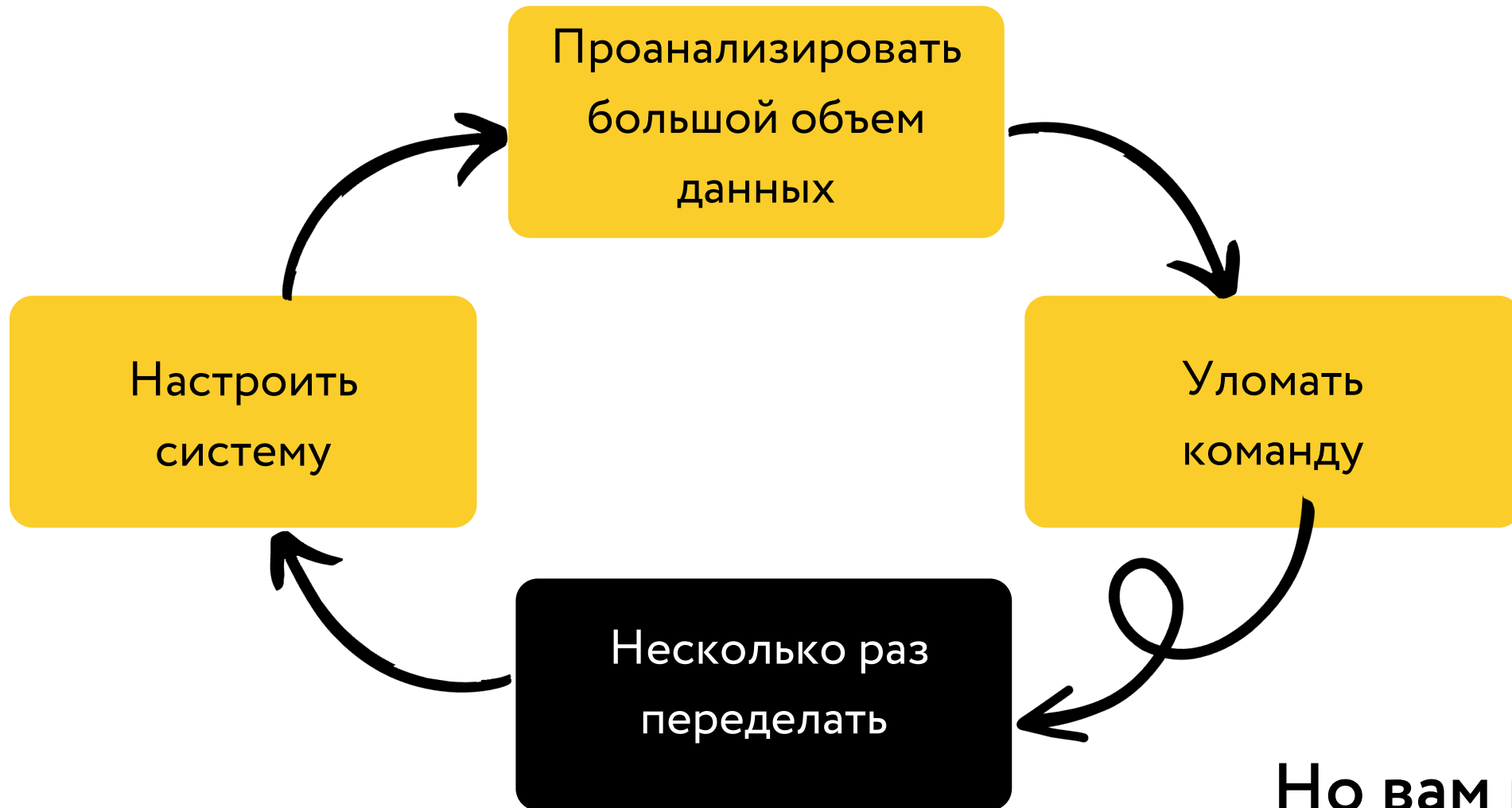
Руководитель

Руководитель
проекта/
программы

Финансовый
менеджер

Бухгалтер

Будет больно!



Но вам понравится

Что умеет LemonPie

Стандартные справочники и отчёты – сразу можно начать работать

Массовые действия – меньше ручной работы

Роботы – ещё меньше ручной работы

Команда всегда поможет – мы заинтересованы, чтобы LP облегчал вам жизнь

Услуга «финансовый менеджер на аутсорсе»

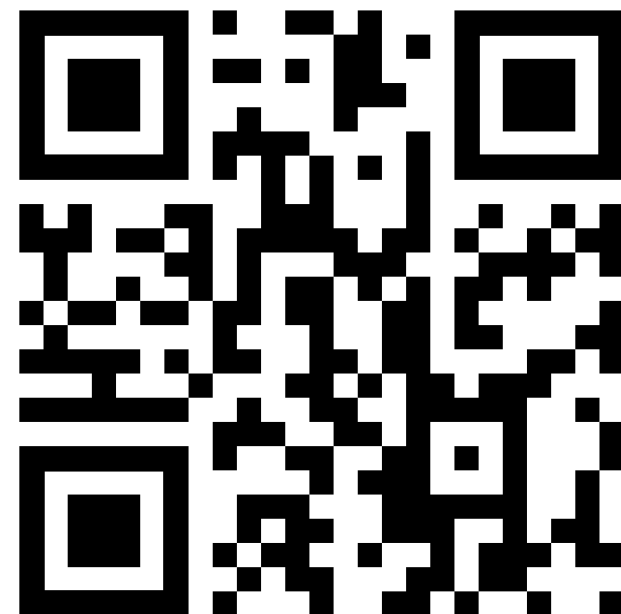
Мы постоянно добавляем новые функции

Специальное предложение только до конца марта

+ месяц бесплатно при подписке на полгода

Шаг 1: Подключиться к сервису

Шаг 2: Написать боту LemonPie кодовое слово «Кораблик»



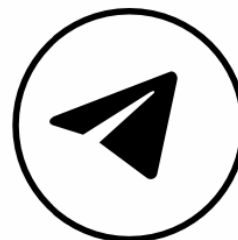
Спасибо и будем на связи



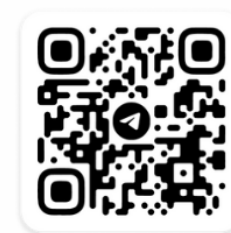
Анна Морозова



anna@sugarfree.expert



t.me/zagorizontom



t.me/Lemonpie_tech ✓



<https://lemonpie.tech/>