

# Как управление финансами помогает вам в фандрайзинге и в программной деятельности



# Давайте знакомиться: Анна Морозова



- февраль 2024 - победитель конкурса «Технологии добра»
- март 2022 - официальный релиз "LemonPie"
- апрель 2022 - придумала "LemonPie"
- 2022 - эксперт-хаб "Без сахара"
- 2020 - фонд развития Политехнического музея
- 2014 - фонд "Нужна помощь"
- 2012 - фонд "Дети наши"
- 2005 - "Отказники", БФ "Волонтёры в помощь детям-сиротам"
- 2004 - Центр "стАРТ" МО, Дмитровский район

# Давайте знакомиться:

\* Ваша должность в организации

- Руководитель / Директор
- Фандрайзер
- Финансист / Бухгалтер
- Менеджер

\* Как вы ведете управленческий учет?

- Финансами занимается только бухгалтер. Руководитель только подписывает документы
- Финансами занимается бухгалтер. У руководителя есть доступ
- Бухгалтер делает свое. А руководитель ведет свои таблички
- У нас есть общая система, в которой мы все работаем

# Давайте знакомиться:

\* Как часто вы ведете управленческий учет?

- По мере необходимости
- 1 раз в квартал
- 1 раз в месяц
- 1 раз в неделю
- Чаще 1 раза в неделю

\* Сколько времени у вас занимает работа с финансами

- Больше двух часов в день
- От часа до двух часов в день
- От часа до двух часов в неделю
- От часа до двух часов в месяц
- Меньше часа в месяц

Что вас не устраивает в текущей системе учета?

# Тайминг нашей встречи

- Работаем до 11:30
- Вопросы задаем в чат
- Что такое управленческий учет и чем он отличается от бухгалтерского
- Кому он нужен и кто его делает
- Какие вопросы решаем с помощью учета
- Основные элементы учета
- Вопросы и кейсы голосом

# **Итоги знакомства...**

# Что такое управленческий учет?

- бухгалтерский учёт работает с прошлым
- для проверяющих органов
- для инвесторов, совета
- чтобы не нарушили закон и верно платили налоги
- строго регламентирован

# Что такое управленческий учет?

- бухгалтерский учёт работает с прошлым
- для проверяющих органов
- для инвесторов, совета
- чтобы не нарушили закон и верно платили налоги
- строго регламентирован
- управленческий учёт работает с будущим
- чтобы получалось лучше
- для управленцев внутри организации
- никаких жестких требований

# Управленческий учёт отвечает на вопросы руководителя

Хватит ли мне денег на выплату очередной зп?

Могу ли я повысить зп сотрудникам – одному или всем?

Могу ли я нанять нового сотрудника?

А отправить на обучение?

Имеет ли смысл подаваться на этот грант?

Могу ли я начать новый проект?

Сколько «стоит» наш проект?

Подходит ли нам этот подрядчик?

Жизнеспособна ли моя организация?

# Какая связь с программной деятельностью?

Как мы измеряем эффективность?

Компетенции специалистов

Лучшие методики

Сколько стоит программа?

Эффективность процессов

Масштабировать деятельность

Снижать стоимость, не теряя в качестве

Открывать новые направления, чтобы оказывать более комплексную помощь

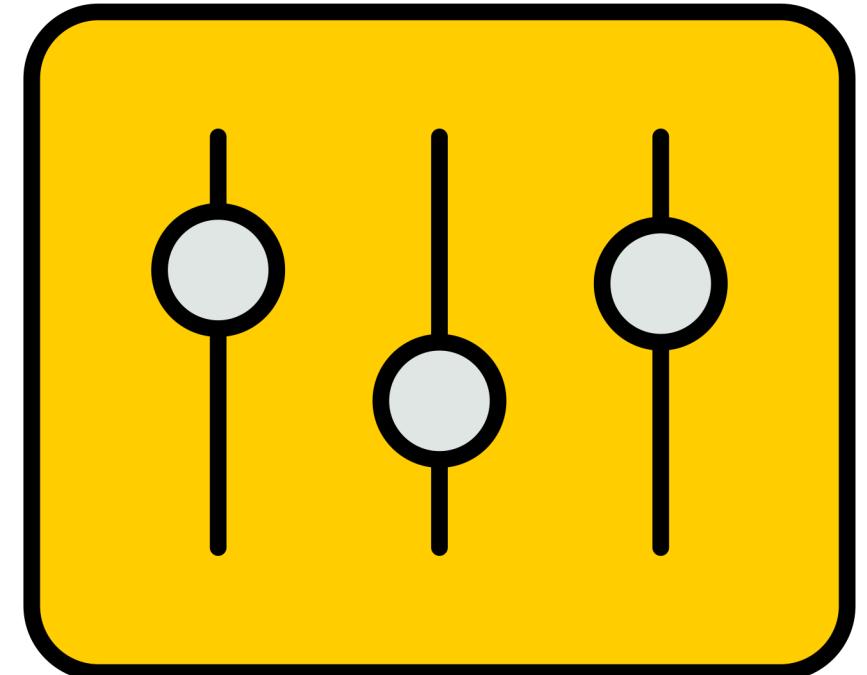
Выходить на более высокий уровень экспертизы

# Прежде чем настраивать фандрайзинг, надо настроить управленческий учёт

Нам не хватает средств!

А вы эффективно тратите?

А новые сможете потратить правильно?



# Как?



Какую информацию я не могу получить сейчас?

Что в финансах меня волнует больше всего?

Где взять денег?

Какие деньги есть сейчас и почему их не хватает?

01.

Какие деньги к нам приходят и можно ли больше?

02.

Как мы деньги тратим и можно ли меньше?

# Как?

## Составляем сетку аналитик

01.

Какие деньги к нам приходят и можно ли больше?

Виды и типы  
источников финансирования

Статьи  
поступлений

Типы (способы)  
привлечения средств

02.

Как мы деньги тратим и можно ли меньше?

Проекты и программы

Статьи расходования



# Анализ прошедшего периода

Показательный прошедший период

Распределить по аналитика

Собрать стандартный отчет

## Анализ фактических доходов и расходов

Все счета. Все проекты. Год: 2022. Все категории.

Статья	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Итог	
Доход					1 301 882.87 ₽	38 809.59 ₽	107 113.53 ₽	150 993.05 ₽	802 977.11 ₽	93 093.40 ₽	988 448.33 ₽	120 793.74 ₽	293 566.11 ₽	3 897 677.73 ₽
Возврат								28 900.00 ₽						28 900.00 ₽
Возврат от исполнителя								28 900.00 ₽						28 900.00 ₽
Доход от коммерческой деятельности					35 000.00 ₽	75 000.00 ₽	100 000.00 ₽	3 717.90 ₽	92 360.70 ₽	154 966.50 ₽	120 626.30 ₽	293 558.65 ₽		875 230.05 ₽
Продажи								3 717.90 ₽	12 360.70 ₽	16 966.50 ₽	20 626.30 ₽	26 078.00 ₽		79 749.40 ₽

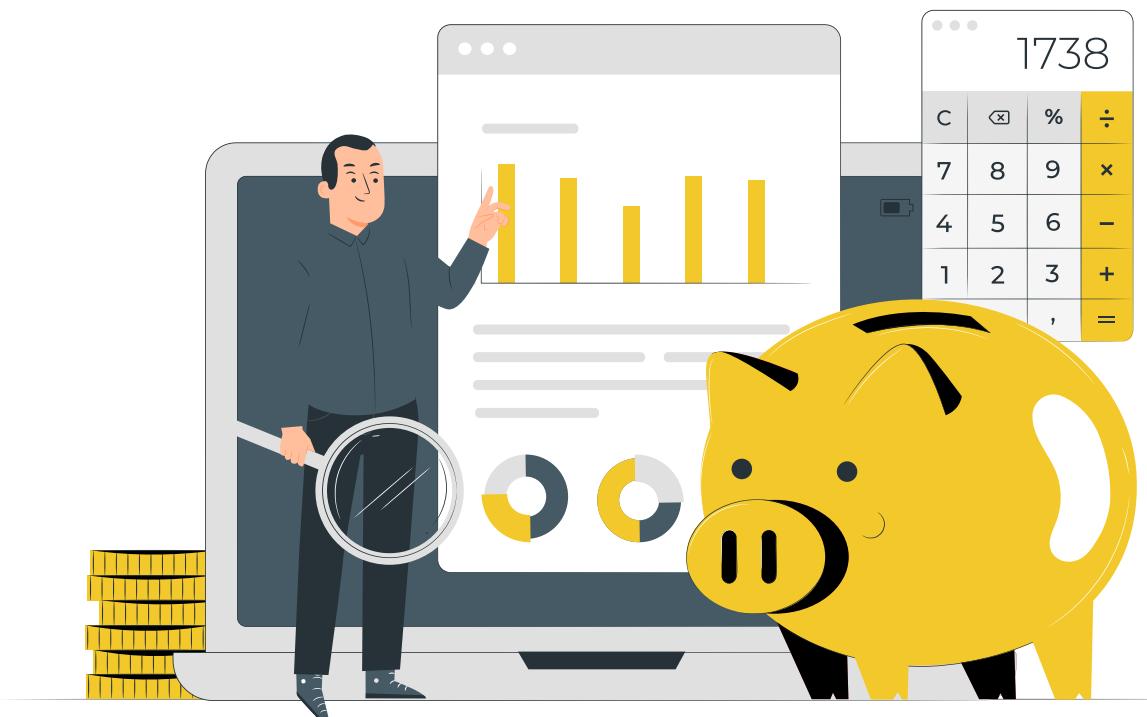
Вспомнить все вопросы

Аналитика отвечает на них?

# Немного теории

## Расходы

- Программные и административные
- Прямые и косвенные
- Постоянные и переменные

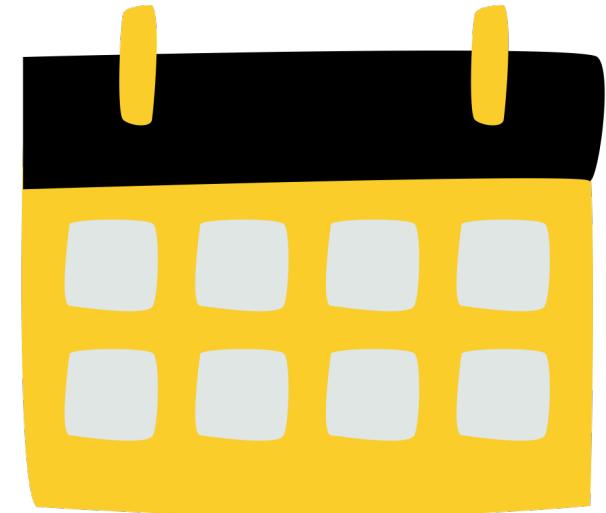


# Планирование

Зачем, если всё равно потом получается не так?

Нельзя начинать планирование из денег

- Ставим цели. Оцифровываем их.
- Обсчитываем что нам это будет стоить по прямым расходам.
- Считаем сколько будет стоить суппорт (поддержка).
- Итого: сколько нам нужно привлечь денег, чтобы это всё осуществить.
- Считаем сколько нам нужно вложить, чтобы привлечь эту сумму.
- Добавляем в расходную часть.
- Еще раз считаем ИТОГО.



# Насколько детально и как часто пересматривать?

**Ежегодно**

Примерными укрупненными статьями

**Ежеквартально**

Достаточно подробно

Что обязательно: 1 раз в год.

+ внутренние процедуры, связанные с Советом и/или ревизором.

Зафиксированный процент увеличения/уменьшения бюджета.

# Прогнозирование

Уже решено, но еще не случилось

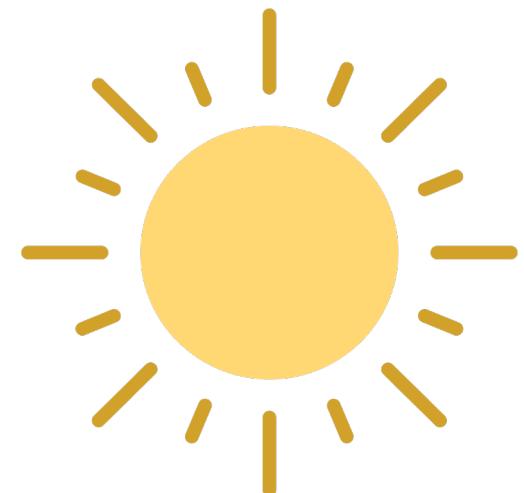
Квартал – план, а в рамках квартала – на месяц или чуть больше: прогноз

Заявка на оплату

Обещанное поступление

На конкретную дату вы знаете:

- Прогнозируемый остаток средств на начало дня
- Прогнозируемые поступления
- Прогнозируемые расходы
- Прогнозируемый остаток на конец дня



# Кто все это делает?

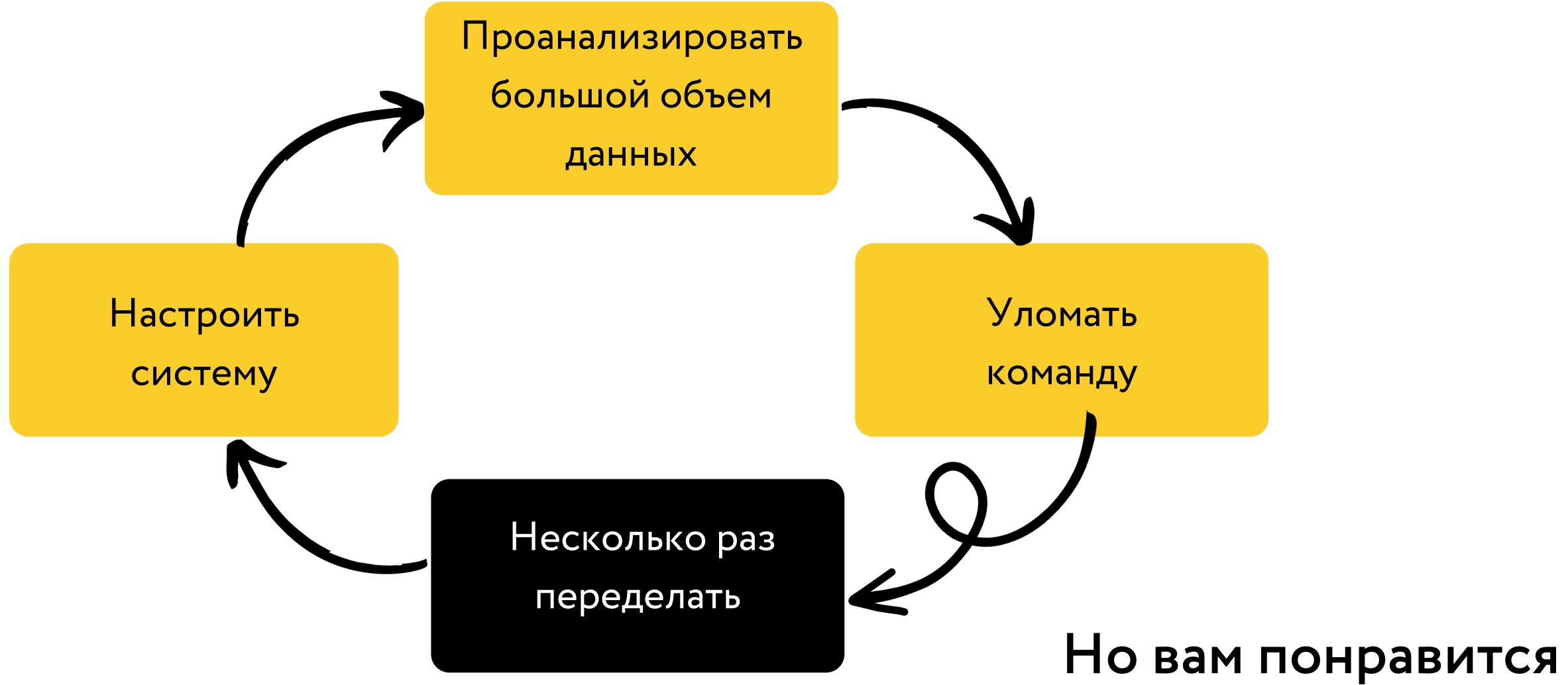
Руководитель

Руководитель  
проекта/  
программы

Финансовый  
менеджер

Бухгалтер

# Будет много!



# Что умеет LemonPie

Стандартные справочники и отчёты – сразу можно начать работать

Массовые действия – меньше ручной работы

Работы – ещё меньше ручной работы

Команда всегда поможет – мы заинтересованы, чтобы LP облегчал вам жизнь

Услуга «финансовый менеджер на аутсорсе»

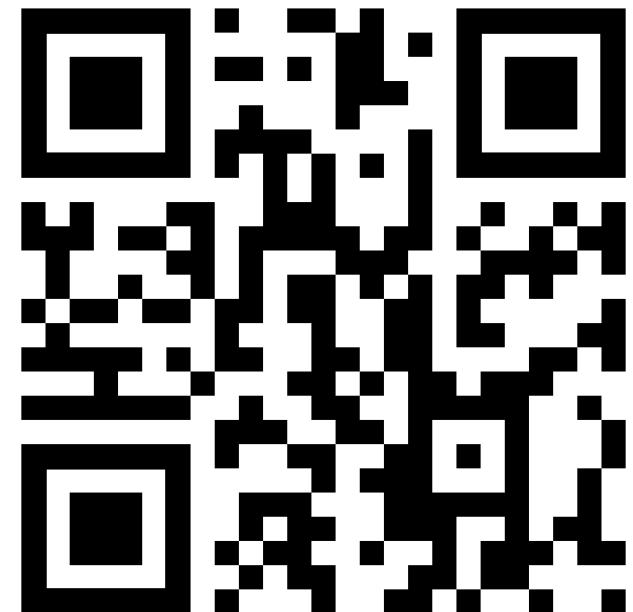
Мы постоянно добавляем новые функции

# Специальное предложение только до конца марта

+ месяц бесплатно при подписке на полгода

Шаг 1: Подключиться к сервису

Шаг 2: Написать боту LemonPie кодовое слово «Кораблик»



# Спасибо и будем на связи



Анна Морозова



[anna@sugarfree.expert](mailto:anna@sugarfree.expert)



[t.me/zagorizontom](https://t.me/zagorizontom)



[t.me/Lemonpie\\_tech](https://t.me/Lemonpie_tech)



<https://lemonpie.tech/>